



การประเมินความเสี่ยงการ ทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



จัดทำโดย : จังหวัดพังงา

 www.phangnga.go.th

แบบฟอร์มการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ๕ ขั้นตอนตามคู่มือฯ ของสำนักงาน ป.ป.ท.

ขั้นตอนที่ ๑ การคัดเลือกกระบวนการ หรือโครงการ / ขั้นตอนที่ ๒ การกำหนดประเด็นความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อหน่วยงาน.....จังหวัดพังงา.....

ประเภทความเสี่ยงด้านที่ ๓ การใช้จ่ายงบประมาณ.....

ชื่อ กระบวนการ / โครงการ Andaman Health And Wellness Center.....

ลำดับที่	ขั้นตอน การดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยง การทุจริต
๑	การกำหนดขอบเขตงาน (TOR) และคุณลักษณะเฉพาะ (Spec)	คณะกรรมการร่างขอบเขตงานอาจดำเนินการ หรือร่วมกับเจ้าหน้าที่พัสดุ นำรายละเอียดทางเทคนิคของเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพ ๖ พารามิเตอร์ ระบบศูนย์รวม ไม่น้อยกว่า ๘ เตียง และเตียงผู้ป่วยไอซียูปรับด้วยไฟฟ้าชนิด ๔ มอเตอร์ จำนวน ๘ เตียง ซึ่งมีมูลค่าสูง จากผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งมาเขียนเป็นคุณลักษณะเฉพาะ หรือกำหนดเงื่อนไขการรับประกันที่เกินจำเป็น เพื่อกีดกันผู้แข่งขันรายอื่น และให้ผู้ประกอบการที่ตกลงกันไว้เป็นผู้ชนะการประมูลเพียงรายเดียว
๒	การกำหนดราคากลาง	คณะกรรมการกำหนดราคากลางเลือกใช้ใบเสนอราคาจากบริษัทที่เป็นเครือข่ายเดียวกัน หรือบริษัทที่ตั้งราคาสูงกว่าความเป็นจริง เพื่อให้ราคากลางสูงกว่าความเป็นจริงจนนำไปสู่การสร้างส่วนต่างงบประมาณสำหรับการจ่ายสินบนหรือเงินทอน
๓	การคัดเลือกผู้ขายหรือผู้รับจ้าง	เจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจสั่งการ และหรือ คณะกรรมการซื้อหรือจ้างใช้ช่องว่างจากการมอบอำนาจตามมาตรา ๑๗ หรือการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณกลุ่มจังหวัด เพื่อรวบรัดขั้นตอนการตรวจสอบคุณสมบัติเพื่อเอื้อประโยชน์ให้พรรคพวกได้รับงานภายใต้เงื่อนไขเวลาที่จำกัด
๔	การตรวจรับพัสดุและงานจ้าง	คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ และหรือ ผู้ควบคุมงาน ยอมรับพัสดุ (เครื่องมือแพทย์) หรือผลงานก่อสร้าง (อาคารพิเศษ) ที่ไม่ตรงตามสเปก เช่นพื้นที่ใช้สอยอาคารผู้ป่วยพิเศษ ต่ำกว่า ๖๔๘ ตารางเมตร เป็นต้น หรือใช้วัสดุเกรดต่ำกว่าที่กำหนดในแบบแปลนมาตรฐานเพื่อให้ผู้รับจ้างลดต้นทุน และนำส่วนต่างมาแบ่งปันผลประโยชน์กับเจ้าหน้าที่

ขั้นตอนที่ ๓ การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

เกณฑ์โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)

โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)	
๕	มีการใช้ดุลพินิจสูงมาก ตามอำนาจ วิธีการ แนวทางที่กฎหมายกำหนด โดยให้อำนาจในการตัดสินใจในการดำเนินการโดยไม่มีเกณฑ์มาตรฐานกลางรองรับ หรืออาจมีแต่ครอบคลุมไม่ทั่วถึง
๔	มีการใช้ดุลพินิจ แต่ไม่อาจตรวจสอบได้โดยง่าย ต้องอาศัยอำนาจทางศาลหรือกฎหมายเฉพาะในการดำเนินการ
๓	มีการใช้ดุลพินิจสูงและต้องใช้เทคนิค ความเชี่ยวชาญเฉพาะจึงสามารถตรวจสอบผู้กระทำผิดได้
๒	มีการใช้ดุลพินิจโดยกฎหมายให้อำนาจ แต่สามารถตรวจสอบย้อนหลังจนเป็นเหตุให้พบผู้กระทำผิดได้โดยง่าย
๑	ไม่มีการใช้ดุลพินิจ เป็นเพียงการดำเนินการตามกฎหมาย แนวทาง มาตรฐาน แบบแปลนในการปฏิบัติงาน ที่บุคคลทั่วไปสามารถเข้าใจได้

ผลกระทบ (Impact)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)	
๕	เกิดผลกระทบต่อชื่อเสียงของจังหวัด และกลุ่มจังหวัดอย่างร้ายแรง และถูกชี้มูลความผิดจากหน่วยงานตรวจสอบภายนอก
๔	มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด โดยหน่วยงานตรวจสอบภายนอก เช่น ปปช หรือ สตง เข้าตรวจสอบเพื่อหาข้อเท็จจริง
๓	มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดและขยายเป็นวงกว้างในสื่อโซเชียลมีเดีย จนนำไปสู่การตรวจสอบหาตัวผู้กระทำผิด เพื่อชี้แจงต่อสาธารณชน
๒	มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด โดยมีความกังวลต่อการใช้งานหรือให้บริการต่อชีวิตและสุขภาพในหมู่ประชาชนในพื้นที่
๑	มีผลกระทบต่อชื่อเสียงโดยปรากฏเป็นข่าวลือภายในบุคลากรในวงจำกัด หรือสามารถแก้ไขได้ทันที

Risk Score					
โอกาส (Likelihood)	ผลกระทบ (Impact)				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕	ปานกลาง (๕ x ๑ = ๕)	สูง (๕ x ๒ = ๑๐)	สูงมาก (๕ x ๓ = ๑๕)	สูงมาก (๕ x ๔ = ๒๐)	สูงมาก (๕ x ๕ = ๒๕)
๔	ต่ำ (๔ x ๑ = ๔)	ปานกลาง (๔ x ๒ = ๘)	สูง (๔ x ๓ = ๑๒)	สูงมาก (๔ x ๔ = ๑๖)	สูงมาก (๔ x ๕ = ๒๐)
๓	ต่ำ (๓ x ๑ = ๓)	ปานกลาง (๓ x ๒ = ๖)	ปานกลาง (๓ x ๓ = ๙)	สูง (๓ x ๔ = ๑๒)	สูงมาก (๓ x ๕ = ๑๕)
๒	ต่ำ (๒ x ๑ = ๒)	ต่ำ (๒ x ๒ = ๔)	ปานกลาง (๒ x ๓ = ๖)	ปานกลาง (๒ x ๔ = ๘)	สูง (๒ x ๕ = ๑๐)
๑	ต่ำ (๑ x ๑ = ๑)	ต่ำ (๑ x ๒ = ๒)	ต่ำ (๑ x ๓ = ๓)	ต่ำ (๑ x ๔ = ๔)	ปานกลาง (๑ x ๕ = ๕)

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

- สีเขียว หมายถึง ความเสี่ยงระดับต่ำ (น้อยกว่า ๕ คะแนน)
- สีเหลือง หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๕ – ๙ คะแนน)
- สีส้ม หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูง (๑๐ – ๑๔ คะแนน)
- สีแดง หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูงมาก (๑๕ คะแนน ขึ้นไป)

ขั้นตอนที่ ๔ การประเมินความระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

ลำดับที่	ขั้นตอน การดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยง การทุจริต	Risk Score (L x I)			
			Likelihood	Impact	Risk Score	ระดับ ความเสี่ยง
๑.	การกำหนดขอบเขตงาน (TOR) และคุณลักษณะเฉพาะ (Spec)	คณะกรรมการร่างขอบเขตงานอาจดำเนินการ หรือร่วมกับเจ้าหน้าที่พัสดุ นำรายละเอียด ทางเทคนิคของเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพ ๖ พารามิเตอร์ ระบบศูนย์รวมไม่น้อยกว่า ๘ เติง และเตียงผู้ป่วยไอซียูปรับด้วยไฟฟ้าชนิด ๔ มอเตอร์ จำนวน ๘ เติง ซึ่งมีมูลค่าสูง จากผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่ง มาเขียนเป็นคุณลักษณะเฉพาะ หรือกำหนดเงื่อนไขการรับประกันที่เกินจำเป็น เพื่อกีดกันผู้แข่งขันรายอื่น และให้ผู้ประกอบการที่ตกลงกันไว้เป็นผู้ชนะเพียงรายเดียว เพื่อค่าอำนวยความสะดวกหรือส่วนต่างที่ตกลงกันไว้	๕	๔	๒๐	สูงมาก
๒.	การกำหนดราคากลาง	คณะกรรมการกำหนดราคากลางเลือกใช้ใบเสนอราคา จากบริษัทที่เป็นเครือข่ายเดียวกัน หรือบริษัทที่ตั้งราคาสูงกว่าความเป็นจริง เพื่อให้ราคากลางสูงกว่าความเป็นจริงจนนำไปสู่การสร้างส่วนต่างงบประมาณสำหรับการจ่ายสินบนหรือเงินทอน	๔	๔	๑๖	สูง

ลำดับที่	ขั้นตอน การดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยง การทุจริต	Risk Score (L x I)			
			Likelihood	Impact	Risk Score	ระดับ ความเสี่ยง
๓.	การคัดเลือกผู้ขายหรือผู้รับจ้าง	เจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจสั่งการ และหรือ คณะกรรมการซื้อหรือจ้างใช้ช่องว่างจากการมอบอำนาจตามมาตรา ๑๗ หรือการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณกลุ่มจังหวัด เพื่อรวบรัดขั้นตอนการตรวจสอบคุณสมบัติเพื่อเอื้อประโยชน์ให้พรรคพวกได้รับงานภายใต้เงื่อนไขเวลาที่จำกัด	๒	๔	๘	ปานกลาง
๔.	การตรวจรับพัสดุและงานจ้าง	คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ และหรือ ผู้ควบคุมงาน ยอมรับพัสดุ (เครื่องมือแพทย์) หรือผลงานก่อสร้าง (อาคารพิเศษ) ที่ไม่ตรงตามสเปก เช่นพื้นที่ใช้สอย อาคารผู้ป่วยพิเศษ ต่ำกว่า ๖๔๘ ตารางเมตร เป็นต้น หรือใช้วัสดุเกรดต่ำกว่าที่กำหนดในแบบแปลนมาตรฐาน เพื่อให้ผู้รับจ้างลดต้นทุนและนำส่วนต่างมาแบ่งปันผลประโยชน์กับเจ้าหน้าที่	๒	๕	๑๐	ปานกลาง

การจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

ชื่อกระบวนการ/โครงการ Andaman Health and Wellness Center

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1	การกำหนดขอบเขตงาน (TOR) และคุณลักษณะเฉพาะ (Spec)	คณะกรรมการร่างขอบเขตงานอาจดำเนินการ หรือร่วมกับเจ้าหน้าที่พัสดุนำรายละเอียด ทางเทคนิคของเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพ ๖ พารามิเตอร์ ระบบศูนย์รวมไม่น้อยกว่า ๘ เติง และเตียงผู้ป่วยไอซียูปรับด้วยไฟฟ้า ชนิด ๔ มอเตอร์ จำนวน ๘ เติง ซึ่งมีมูลค่าสูง จากผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งมาเขียนเป็นคุณลักษณะเฉพาะ หรือกำหนดเงื่อนไขการรับประกันที่เกินจำเป็น เพื่อกีดกันผู้แข่งขันรายอื่น และให้ผู้ประกอบการที่ตกลงกันได้เป็นผู้ชนะเพียงรายเดียว เพื่อคำอำนวยความสะดวกหรือส่วนต่างที่ตกลงกันได้	สูงมาก	มาตรการควบคุมการปฏิบัติงาน	กำหนดให้มีการระบุเหตุผลความจำเป็นและความคุ้มค่าในรายงานขอซื้อขอจ้างเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบและการป้องกันการกำหนดเงื่อนไขการรับประกันที่สูงกว่ามาตรฐานทั่วไป รวมถึงการใช้เงื่อนไขเป็นเครื่องมือในการกีดกันผู้แข่งขัน	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงาหรือหน่วยงานในสังกัด

				มาตรการเปิดเผยข้อมูลเพื่อสร้างความโปร่งใส	นำร่าง TOR และคุณลักษณะเฉพาะเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานและระบบ e-GP เพื่อรับฟังคำวิจารณ์จากสาธารณะและผู้ประกอบการทั่วไป	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงาหรือหน่วยงานในสังกัด
				มาตรการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน	เผยแพร่ช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านเว็บไซต์จังหวัดพังงา รวมถึงช่องทางการร้องเรียนของ ปปช. ปปท. เพื่อให้ผู้ประกอบการที่ถูกกีดกันสามารถแจ้งข้อมูลได้โดยตรง	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงานจังหวัดพังงา

				มาตรการกำหนดรูปแบบมาตรฐาน ของ TOR และคุณลักษณะเฉพาะ กำหนดให้ต้องใช้แบบฟอร์ม มาตรฐาน ตามแนวทางการ จัดทำร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference - TOR) ของ กระทรวงการคลังโดยเฉพาะ หนังสือคณะกรรมการวินิจัย ปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและ บริหารพัสดุภาครัฐ ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๔/ว159 ลงวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๖ กรณีดำเนินการไม่เป็นไป ตามที่กำหนดและมี องค์ประกอบความผิดทางวินัย ครบถ้วนตามมาตรา ๘๒ (๒) ให้รายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อ ดำเนินการทางวินัย	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงาน จังหวัดพังงา
--	--	--	--	--	---	----------------	--------------------------

				มาตรการป้องกันปราม โดยข้อกำหนดทางวินัย	ก่อนการลงนามในสัญญาจ้าง กำหนดให้มีการตรวจสอบโดยหน่วยตรวจสอบภายในของจังหวัด หากตรวจพบว่าการกำหนดคุณลักษณะที่เข้าข่ายเอื้อประโยชน์ให้ผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่ง เช่น ระบุชื่อเฉพาะ หรือกำหนดเงื่อนไขเกินความจำเป็น ให้ระงับการเสนออนุมัติทันที และรายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณาดำเนินการทางวินัย และส่งเรื่องให้ ป.ป.ช.หรือ ป.ป.ท. ทันทันที	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงาน จังหวัดพังงา หรือหน่วย ตรวจสอบ ภายในจังหวัด พังงา
2	การกำหนดราคากลาง	คณะกรรมการกำหนดราคากลาง เลือกใช้ใบเสนอราคาจากบริษัทที่เป็นเครือข่ายเดียวกัน หรือบริษัทที่ตั้งราคาสูงกว่าความเป็นจริง เพื่อให้ราคากลางสูงกว่าความเป็นจริงจนนำไปสู่การสร้างส่วนต่างงบประมาณสำหรับการจ่ายสินบนหรือเงินทอน	สูงมาก	มาตรการกำหนดแหล่งที่มา	กำหนดให้มีการจัดเก็บข้อมูลแหล่งที่มาของราคากลางไว้ในเอกสารการกำหนดราคา เพื่อการตรวจสอบปัจจุบัน และการตรวจสอบย้อนหลัง	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงาน สาธารณสุข จังหวัดพังงา หรือหน่วยงาน ในสังกัด

				มาตรการตรวจสอบความเกี่ยวข้อง ของผู้เสนอราคา	กำหนดให้ให้คณะกรรมการ พิจารณาราคากลางตรวจสอบ คุณสมบัติของผู้ยื่นเสนอราคา ทุกราย เพื่อตรวจสอบว่าเป็น ผู้มีผลประโยชน์ร่วมกัน ในเชิงบริหาร เชิงทุน และ ความสัมพันธ์ ในลักษณะไขว้ กัน หรือไม่หากพบความ เกี่ยวข้องหรือ มี พฤติการณ์ฮั้วราคา ให้รายงาน ผู้บังคับบัญชาและระดับ กระบวนการทันที	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงาน จังหวัดพังงา
				มาตรการป้องปราม โดยข้อกำหนด ทางวินัย	ดำเนินการสอบข้อเท็จจริง และพิจารณาความผิดทางวินัย และส่งเรื่องให้ ป.ป.ช.หรือ ป.ป.ท. ทันที กรณีพบความผิด	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงาน จังหวัดพังงา

3	การคัดเลือกผู้ขายหรือผู้รับจ้าง	เจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจสั่งการ และหรือ คณะกรรมการซื้อหรือจ้างใช้ช่องว่างจากการมอบอำนาจตามมาตรา ๑๗ หรือการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณกลุ่มจังหวัด เพื่อรวบรัดขั้นตอนการตรวจสอบคุณสมบัติเพื่อเอื้อประโยชน์ให้พรรคพวกได้รับงานภายใต้เงื่อนไขเวลาที่จำกัด	ปานกลาง	มาตรการตรวจสอบก่อนการลงนามสัญญาจ้าง	กำหนดให้ก่อนการเสนอชื่อนามในสัญญาจ้างให้ผ่านการตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบภายในจังหวัดพังงา หากพบข้อพิรุธในกระบวนการให้ดำเนินการรายงานผู้ว่าราชการจังหวัดพังงาหรือผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไป เช่น ปลัดกระทรวงเพื่อดำเนินการระงับ หรือดำเนินการอื่นใด	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงานจังหวัดพังงาหรือหน่วยตรวจสอบภายในจังหวัดพังงา
				มาตรการรายงานผล และการป้องกันปรามทางวินัย	กรณีมีเหตุเร่งรัด หรือจำเป็นเร่งด่วน ให้ดำเนินการรายงานเหตุผลเป็นลายลักษณ์อักษร หากตรวจพบการใช้รายละเอียดทางเทคนิคที่เอื้อประโยชน์ต่อรายใดรายหนึ่ง และเกรงว่าจะได้รับอันตรายหรือผลกระทบทางใดทางหนึ่ง ให้ดำเนินการ ส่งเรื่องทางลับให้ ป.ป.ช. ประจำจังหวัดพังงา หรือ ป.ป.ท. ทันที	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงานจังหวัดพังงาหรือหน่วยตรวจสอบภายในจังหวัดพังงา

4	การตรวจรับพัสดุและงานจ้าง	คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ และหรือผู้ควบคุมงาน ยอมรับพัสดุ (เครื่องมือแพทย์) หรือผลงานก่อสร้าง (อาคารพิเศษ) ที่ไม่ตรงตามสเปก เช่นพื้นที่ใช้สอยอาคารผู้ป่วยพิเศษ ต่ำกว่า ๖๔๘ ตารางเมตร เป็นต้น หรือใช้วัสดุเกรดต่ำกว่าที่กำหนดในแบบแปลนมาตรฐานเพื่อให้ผู้รับจ้างลดต้นทุน และนำส่วนต่างมาแบ่งปันผลประโยชน์กับเจ้าหน้าที่	สูง	มาตรการตรวจสอบทางกายภาพจริง	กำหนดให้การตรวจรับต้องวัดขนาดพื้นที่จริง เช่น พื้นที่ใช้สอย และตรวจสอบวัสดุหน้างานเทียบกับแบบแปลนมาตรฐาน ของกระทรวงสาธารณสุข (แบบเลขที่ ๑๐๘๒๘ และ ๑๑๐๐๓) แนบท้ายสัญญาจ้าง เป็นต้น	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงาหรือหน่วยงานในสังกัด
				มาตรการการจัดให้มีหลักฐานการปฏิบัติงาน	ให้มีการบันทึกภาพถ่ายหรือวิดีโอขณะทำการตรวจสอบพัสดุหรือตรวจวัดหน้างานก่อสร้าง เพื่อเป็นหลักฐานยืนยันความถูกต้องและป้องกันการบิดเบือนข้อมูลภายหลัง	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงาหรือหน่วยงานในสังกัด

				มาตรการตรวจสอบ	- ให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลจังหวัดซึ่งประกอบด้วยบุคคลจากภาคประชาชนเข้าสวดส่องโครงการ - กำหนดให้ในการจัดทำป้ายโครงการ ให้มีคิวอาร์โค้ดของขอบเขตงาน (TOR) เพื่อให้ประชาชนรับทราบ ทั้งนี้เฉพาะโครงการของที่ยังไม่ได้ดำเนินการ - ภายหลังขั้นตอนการตรวจรับจากคณะกรรมการ ซึ่งดำเนินการโดยบุคลากรของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพังงา รพ.ตะกั่วป่า และ รพ.ท้ายเหมือง กำหนดให้งานการเงินและบัญชีสำนักงานจังหวัดพังงา ดำเนินการตรวจสอบเอกสารตรวจรับ	มกราคม 2569 ถึง กันยายน 2569	ไม่ใช้งบประมาณ	สำนักงานจังหวัดพังงา
--	--	--	--	----------------	--	------------------------------	----------------	----------------------

ลงชื่อ.....ผู้รายงาน

(นายกฤตศักดิ์ โนมะยา)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักงานจังหวัดพังงา

วันที่ พฤษภาคม ๒๕๖๙

ลงชื่อ.....ผู้ตรวจสอบรายงาน

(นายไพรัตน์ เพชรยวน)

ตำแหน่ง ผู้ว่าราชการจังหวัดพังงา

วันที่ พฤษภาคม ๒๕๖๙